



KPMG Sénégal S.A.
Avec Conseil d'Administration
Immeuble Horizons S.A.
83, Boulevard de la République
Dakar – Sénégal

Téléphone : + 221 33 849 27 27
Télécopie : + 221 33 822 17 02
NINEA : 22486742 S 3 RC : SN-DKR -2003- B -4225

**MISSION DE REVUE INDEPENDANTE
DE LA CONFORMITE DE LA PASSATION
DES MARCHES DES AUTORITES
CONTRACTANTES AU TITRE DE LA
GESTION 2015**

**AEROPORT INTERNATIONAL
BLAISE DIAGNE**

RAPPORT FINAL

**ARMP - AUTORITE DE REGULATION
DES MARCHES PUBLICS**
Rue Alpha Hachamiyou TALL x Kléber BP 11303 Dakar - Sénégal
Ce document contient 26 pages (incluant celle-ci)
Réf. NDS/DSDS/ABA/1060



KPMG Sénégal S.A.
Avec Conseil d'Administration
Immeuble Horizons S.A.
83, Boulevard de la République
Dakar – Sénégal

Téléphone : + 221 33 849 27 27
Télécopie : + 221 33 822 17 02
NINEA : 22486742 S 3 RC : SN-DKR -2003- B -4225

Monsieur Saër NIANG, Directeur Général
Autorité de Régulation des Marchés Publics,

Rue Alpha Hachamiyou TALLx rue Kléber
Sénégal - Dakar

Mission de revue indépendante du processus de passation des marchés publics des autorités contractantes au titre de la gestion 2015

Monsieur le Directeur Général de l'ARMP,

En exécution de la mission de revue indépendante du processus de passation des marchés publics des autorités contractantes au titre de la gestion 2015 qui nous a été confiée par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics, nous avons l'honneur de vous soumettre le rapport final de l'Aéroport International Blaise DIAGNE (AIBD).

Nous avons, conformément aux termes de référence de la mission, procédé à l'analyse du processus de passation et d'exécution de chaque marché sélectionné, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics et de ses textes d'application puis de formuler une recommandation devant chaque cas de non-conformité relevé.

Les travaux effectués sont mentionnés au point 1.2.2 du présent rapport.

Les marchés qui ont fait l'objet de revue et de vérification s'élèvent à un montant total de XOF 2 931 438 027.

Le ratio de couverture des marchés vérifiés est de 100% soit XOF 2 931 438 027. Ce ratio représente le montant total des marchés contrôlés par nos soins, exprimé en pourcentage du total des marchés sélectionnés et soumis à vérification.

L'examen des marchés révèle les principaux cas de non-conformité ci-après :

- ✓ Retard dans la transmission du rapport annuel à la DCMP et à l'ARMP. La transmission du rapport annuel a été effectuée le 12 mai 2016, alors que le rapport annuel doit être transmis à la DCMP et à l'ARMP avant le 31 mars de chaque année ;
- ✓ Absence de mise à jour du cycle passation des marchés du manuel de procédures de l'Aéroport International Blaise Diagne par rapport au Code des Marchés Publics (décret n°2014 -1212 du 22 septembre 2014) ;
- ✓ Non reversement de la quote-part ARMP sur la vente des Dossiers de marchés (50% de la vente) en violation de l'article 37 du décret n° 2007-546 du 25 Avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) ;

- ✓ Non application des pénalités de retard concernant la DRP restreinte « Fourniture de Supports de Communication » attribué à La Rochette comptoir graphique pour un montant de 12 349 000 FCFA TTC ».

A notre avis, nonobstant les points ci-dessus, l'Aéroport International Blaise DIAGNE (AIBD) s'est conformé de manière satisfaisante aux dispositions et procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

Veillez agréer, Monsieur le Directeur Général, l'expression de nos meilleures salutations.

Fait à Dakar, le 27 décembre 2016

Ndiaga SARR
Senior Partner



SOMMAIRE

1. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION	7
1.1 Contexte	7
1.2 Objectifs de la mission	7
1.2.1 Objectifs spécifiques	7
1.2.2 Etendue des travaux à effectuer	9
2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS	11
2.1 Réglementation en vigueur pour l'exercice contrôlé	11
2.1.1 Rappel relatif à la réglementation des marchés publics au Sénégal	11
2.1.1.1 <i>Dispositif institutionnel actuel</i>	12
2.1.2 Principes	15
2.1.2.1 <i>Champ d'application du CMP (article 2 du CMP)</i>	15
2.1.2.2 <i>Seuils de passation de marchés (article 53 du CMP)</i>	15
2.1.3 Procédures	16
3. SYNTHESE DE LA REVUE	17
3.1 Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés	17
3.1.1 Présentation de l'Aéroport International Blaise Diagne	17
3.1.2 Commission des marchés	17
3.1.3 Cellule de Passation des Marchés	17
3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel	18
3.1.5 Documents de programmation de la préparation des marchés	18
3.1.5.1 <i>Plan de Passation des Marchés</i>	18
3.1.5.2 <i>Avis Général de Passation des Marchés</i>	18
3.1.6 Archivage des dossiers	18
3.1.7 Fichier de fournisseurs agréés	18
3.1.8 Manuel de procédure	18
3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés	19
3.2.1 Echantillon	19
3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables à l'entité auditée	20
3.2.3 Marchés conclus par AOO	21
3.2.3.1 <i>Marchés supérieurs au seuil de revue de la DCMP</i>	21
3.2.3.2 <i>Marchés inférieurs au seuil de revue de la DCMP</i>	21
3.2.4 Marchés conclus par AOR	21
3.2.5 Marchés de prestations intellectuelles	21
3.2.6 Marchés conclus par DRP ouverte	22
3.2.7 Marchés conclus par DRP restreinte	22

3.2.8	Marchés passés par Entente Directe	22
3.2.9	Avenants	22
3.2.10	Evaluation des fractionnements potentiels	22
3.2.11	Marchés ayant fait l'objet d'un recours auprès du Comité de Règlement des Différends de l'ARMP	23
3.3	Constats relatifs à l'exécution financière	23
3.4	Constats relatifs à l'Inspection physique	23
3.4.1	Sélection	23
3.4.2	Travaux effectués	23
3.4.3	Résultats	23
4.	SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS	24
5.	SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES	26
6.	STATISTIQUES DES ANOMALIES	26
7.	ANNEXE	26
7.1	Réponses de l'Autorité Contractante	26
7.2	Réponses du cabinet aux commentaires de l'Autorité Contractante	26
7.3	Situation sur les ventes des dossiers d'appels d'offres par l'AC	26

ABREVIATIONS ET ACRONYMES

PRINCIPALES ABREVIATIONS ET/OU ACRONYMES	APPELATIONS COMPLETES/DETAILS
AC	Autorité Contractante
AGPM	Avis Général de Passation des Marchés
AIBD	Aéroport International Blaise Diagne
ANO	Avis de non objection
AOO	Appels d'Offre Ouvert
AOR	Appel d'Offre Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
BL	Bordereau de Livraison
CFAA	Country Financial Accountability Assessment
CM	Commission des Marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CNCA	Commission Nationale des Contrats de l'Administration
COA	Code d'Obligation de l'Administration
CPAR	Country Procurement Accountability Review
CPM	Cellule de Passation des Marchés
CR	Commission de Réception
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DCMP	Direction Centrale des Marchés Publics
DN	Document non obtenu
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
DRPCO	Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte
DRPCR	Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte
ED	Entente Directe
MO	Maître d'Ouvrage
MOD	Maître d'Ouvrage Délégué
N/A	Non applicable
PI	Prestation Intellectuelle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRM	Personne Responsable des Marchés
PV	Procès verbal
SA	Société Anonyme
SIGFIP	Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
SN	Société Nationale
SPM	Spécialiste en Passation des Marchés
SPPM	Société à participation Publique Majoritaire
TTC	Toutes Taxes Comprises
TVA	Taxe sur la valeur ajoutée
UEMOA	Union Economique Monétaire Ouest Africaine

1. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION

1.1 Contexte

Le Gouvernement du Sénégal a réalisé, entre 2002 et 2003, avec l'appui des partenaires au développement, deux (02) exercices d'évaluation :

- l'un sur les systèmes de gestion des finances publiques ;
- l'autre sur la passation des marchés publics ;

visant à améliorer la performance de la gestion des finances publiques sénégalaises. Ces exercices ont donné lieu à la production des rapports CFAA - Country Financial Accountability Assessment et CPAR - Country Procurement Accountability Review.

A ces rapports, s'en sont suivies :

- l'initiation de mesures de réformes budgétaires et la prévision de l'évolution du Code des Marchés Publics ;
- en 2004, la première mission d'audit à posteriori de la passation de marchés de six (06) ministères clés et celui de huit (08) ministères l'année suivante ;
- en 2005, la formulation de directives du Conseil des Ministres de l'UEMOA en faveur de l'amélioration harmonisée des systèmes de passation des marchés publics dans l'Union ;
- la mise en place des nouveaux organes du système de passation de marchés en 2007 ;
- la promulgation d'un nouveau Code des Marchés Publics en 2014 (Décret N° 2014-1212 du 22 septembre 2014) ;
- et la généralisation des revues indépendantes de la conformité de la passation des marchés des Autorités Contractantes sous l'impulsion de la nouvelle Autorité de Régulation des Marchés Publics.

La présente mission de revue indépendante s'inscrit dans le cadre de la généralisation précitée.

1.2 Objectifs de la mission

La mission a pour objectif principal, pour les marchés et AC ciblés, d'analyser le processus de passation et d'exécution, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés.

Il s'est agi principalement d'apprécier pour les marchés sélectionnés l'adéquation des procédures de passation et les modalités de gestion des contrats aux dispositions du CMP pour les Autorités Contractantes.

1.2.1 Objectifs spécifiques

La mission comprend les objectifs spécifiques suivants :

-  se faire une opinion sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; **l'opinion est fournie individuellement pour chaque autorité contractante ;**

- ✚ vérifier la conformité des procédures aux principes généraux de liberté d'accès, d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le CMP ;
- ✚ fournir autant que possible, une opinion sur la qualité des contrats, y compris les aspects techniques et économiques ;
- ✚ identifier les cas de non-conformité des procédures par rapport aux dispositions du CMP, notamment les cas de rejet d'offres moins - disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers des charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chaque marché audité, nous avons apporté un jugement sur l'acceptabilité de telles situations relativement aux dispositions du CMP ;
- ✚ procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; s'agissant des plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends de l'ARMP, nous avons examiné aussi le degré d'application (en pourcentage), par l'autorité contractante, des décisions y relatives ;
- ✚ pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP), examiner la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de cette direction ;
- ✚ dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement sur la période considérée par rapport au niveau d'exécution ;
- ✚ examiner et évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : au niveau de chaque structure dont les marchés sont sélectionnés, nous avons passé en revue 1' ensemble des marchés passés par entente directe et avons indiqué en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;
- ✚ examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;
- ✚ examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires, manœuvres restrictives, manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies par la réglementation en vigueur,
- ✚ évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité,
- ✚ formuler des recommandations.

1.2.2 Etendue des travaux à effectuer

Nos services ont porté principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes dont les marchés ont été sélectionnés au titre de la gestion 2015, de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation et de l'exécution des marchés, la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la passation et de l'exécution des marchés.

A cet égard, nous avons notamment :

- ✚ analysé toute la procédure de passation des marchés ciblés (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des avis d'attribution provisoire et définitive, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc...) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner le respect des avis de la DCMP et leur conformité avec la réglementation ;
- ✚ examiné et analysé le respect de certaines dispositions essentielles du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissement formulées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas et motifs de résiliation, etc. ;
- ✚ établi des statistiques sur les marchés de l'AC : procéder, en particulier à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitive; (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP à compétition restreinte) ;
- ✚ analysé l'organisation en général des structures (hommes, procédures, système de suivi et de contrôle) intervenant dans le processus de passation et d'exécution des marchés en particulier; diagnostic approfondi des cellules de passation des marchés.
- ✚ fait des vérifications sur :
 - la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiées ;
 - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
 - l'immatriculation des contrats ;
 - la production des cautions d'avance de démarrage et de bonne exécution ;
 - l'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;
 - la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables ;
 - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des établissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application ;
 - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés ;
 - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés ;
 - l'application des pénalités de retard prévues.
- ✚ analysé globalement la qualité, la transparence et l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;

- ✚ analysé les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires, manœuvres restrictives, manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation ;
- ✚ évalué éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- ✚ formulé des recommandations pour une meilleure application du CMP et les modalités de leur mise en œuvre et un tableau de suivi ;
- ✚ procédé à un audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante ;
- ✚ fait la situation sur les produits de vente de dossiers d'appels d'offres par l'AC au titre de la gestion 2015 et le reversement ou pas de la quote part (50%) de l'ARMP conformément aux dispositions de l'article 37 du décret n° 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP.
- ✚ assuré, en fin de mission, au personnel clé des commissions et cellules de passation des marchés des Autorités Contractantes du groupe (à raison de deux personnes par AC), une formation de 2 jours sur les bonnes pratiques en matière de passation de marchés, axée sur les dysfonctionnements majeurs relevés au cours de sa mission.

Nous avons demandé à l'autorité contractante de nous remettre tous les documents pouvant nous permettre de contrôler l'exhaustivité et l'exactitude des informations communiquées (états d'exécution budgétaires, balances auxiliaires des comptes fournisseurs, extraits de grands livres ...). Conformément aux principes d'audit, nous avons procédé également aux recoupements et confirmations d'informations de l'autorité contractante par rapport à d'autres sources telles que la DCMP, etc. .

Pour les marchés passés par entente directe, nous avons pris les dispositions pour rapprocher les prix figurant dans le contrat avec ceux pratiqués sur le marché pour nous assurer de leur caractère raisonnable.

Pour les marchés dont l'urgence est la justification du recours au mode de passation dérogatoire (entente directe ou appel d'offres restreint), nous avons analysé le délai d'exécution pour apprécier si le motif d'urgence invoqué était valable.

Nous avons organisé une séance de restitution de notre rapport provisoire au niveau de l'autorité contractante à laquelle pouvait assister un représentant de l'ARMP et éventuellement du bailleur de fonds en cas de financement extérieur. Les observations recueillies sont prises en compte dans le rapport final.

La mission a été exécutée conformément aux normes d'audit internationalement reconnues.

2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

2.1 Réglementation en vigueur pour l'exercice contrôlé

2.1.1 Rappel relatif à la réglementation des marchés publics au Sénégal

Le Code des Marchés Publics (décret N°2014-1212 du 22 septembre 2014) fixe les règles régissant la passation, l'exécution et le contrôle des marchés conclus par les autorités contractantes pour répondre à leurs besoins en matière :

- de réalisation de travaux ;
- d'achat de fournitures ;
- d'achat de services.

Ce décret a été pris en application :

- de la Directive N° 04/2005/CM/UEMOA du 9 décembre 2005 portant procédures de passation, d'exécution et de règlement des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) ;
- de la Directive N° 05/2005/CM/UEMOA du 9 décembre 2005 portant contrôle et régulation des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine ;
- des dispositions relatives aux modes de conclusions des contrats administratifs du COA (Code des Obligations de l'Administration), qui résultent de la Loi n°65-51 du 19 juillet 1965, modifiée par la Loi n°2006-16 du 30 juin 2006.

Le contrôle des marchés publics est en outre fondé sur les textes suivants :

- le décret n° 2005-576 du 22 juin 2005, portant Charte de Transparence et d'Éthique ;
- le décret n° 2007-546 du 25 avril 2007, portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics ;
- le décret n° 2007-547 du 25 avril 2007, portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics ;
- les textes subséquents d'application parmi lesquels les arrêtés suivants :
 - Arrêté N°00860 du 22/01/2015 fixant les seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission, pris en application de l'article 114 du Code des Marchés publics ;
 - Arrêté N° N°00861 du 22/01/2015 fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la Charte de Transparence et d'Éthique en matière de Marchés publics, pris en application de l'article 44-f du Code des Marchés publics ;
 - Arrêté N° 00862 du 22/01/2015 relatif aux commissions régionales et départementales des marchés publics dans les régions autres que Dakar, pris en application de l'article 36, alinéa 7 du Code des Marchés publics ;
 - Arrêté N° 00863 du 22/01/2015 Arrêté pris en application de l'article 79 du Code des Marchés publics, relatif aux procédures applicables aux marchés passés par certaines communes ;

- Arrêté N°00864 22/01/2015 fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes, pris en application de l'article 36-1 du Code des Marchés publics ;
 - Arrêté N° 00865 du 22/01/2015 relatif à l'organisation et au fonctionnement des cellules de passation des marchés des autorités contractantes, pris en application des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics ;
 - Arrêté N° 00866 du 22/01/2015 pris en application de l'article 115 du code des marchés publics fixant les seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;
 - Arrêté N°00106 du 07/01/2015 fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du Code des Marchés publics ;
 - Arrêté N° 00107 du 07/01/2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de demande de renseignement et de prix en application de l'article 78 du Code des Marchés Publics ;
- Ainsi que les circulaires, décisions, résolutions, etc. précisant les modalités d'application du CMP.

2.1.1.1 Dispositif institutionnel actuel

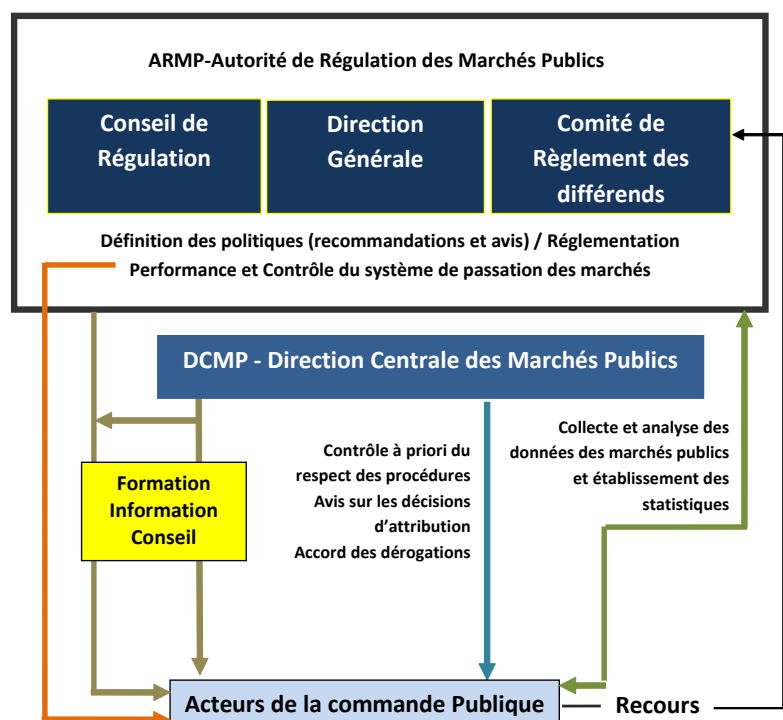
Le dispositif institutionnel mis en place comporte deux (02) structures qui sont l'Autorité de Régulation des Marchés Publics – ARMP et la Direction Centrale des Marchés Publics – DCMP.

l'Autorité de Régulation des Marchés Publics – ARMP

La régulation des marchés publics est assurée par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) qui est une autorité administrative indépendante, rattachée à la Primature. Elle est créée par la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 modifiant le Code des Obligations de l'Administration et est dotée de l'autonomie financière et de gestion. La mission et les attributions de l'ARMP sont définies par le décret n° 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP.

Les rôles clés de l'ARMP sont schématisés ci-après :

Figure 1 - Les acteurs institutionnels clés de la commande publique au Sénégal



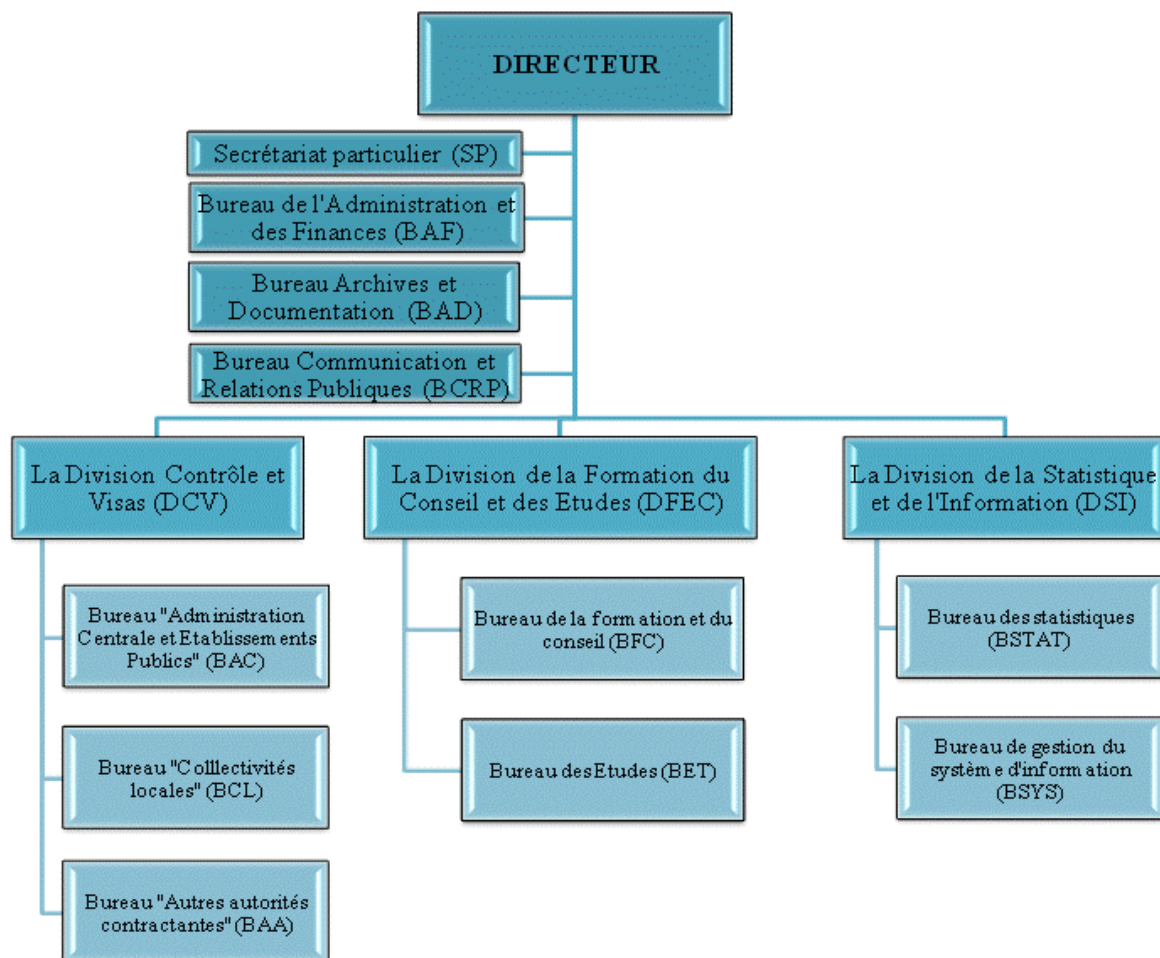
la Direction Centrale des Marchés Publics – DCMP

Le contrôle de la passation des marchés est effectué par la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP).

Créée par le décret n°2007-547 du 25 avril 2007, la DCMP a pour mission :

- ✚ d'assurer le contrôle à priori des procédures de passation et d'attribution des marchés publics ;
- ✚ d'émettre des avis sur les décisions concernant l'attribution des marchés et d'accorder à la demande des autorités contractantes, les autorisations et dérogations nécessaires lorsqu'elles sont prévues par la réglementation ;
- ✚ d'assurer, en relation avec l'Autorité de Régulation des Marchés publics, la formation, l'information et le conseil de l'ensemble des acteurs de la Commande publique sur la réglementation et les procédures applicables ;
- ✚ de contribuer, en relation avec l'Autorité de Régulation des Marchés publics, à la collecte et à l'analyse des données ainsi qu'à l'établissement des statistiques sur les marchés publics.

L'organigramme de la DCMP est présenté ci-dessous :



Ainsi, la DCMP est un acteur majeur du système institutionnel de la passation des marchés.

2.1.2 Principes

2.1.2.1 Champ d'application du CMP (article 2 du CMP)

Le code des marchés publics s'applique aux marchés conclus par les autorités contractantes suivantes :

- a) L'Etat, y compris ses services déconcentrés et les organismes non dotés de la personnalité morale placés sous son autorité;
- b) les collectivités locales, y compris leurs services déconcentrés et les organismes non dotés de la personnalité morale, placés sous leur autorité, ainsi que les groupements mixtes et les établissements publics locaux;
- c) Les établissements publics;
- d) Les agences ou organismes, personnes morales de droit public ou privé autres que les établissements publics, sociétés nationales ou sociétés anonymes à participation publique majoritaire, dont l'activité est financée majoritairement par l'État ou une collectivité locale et s'exerce essentiellement dans le cadre d'activités d'intérêt général;
- e) Les sociétés nationales et les sociétés anonymes à participation publique majoritaire ;
- f) Les associations formées par des personnes visées au point a) à e) ci-dessus.

Les marchés passés par une personne morale de droit public ou privé pour le compte d'une autorité contractante sont soumis aux règles qui s'appliquent, conformément au CMP, aux marchés passés directement par ladite autorité contractante. La délégation des tâches relatives à la passation de marchés concernant la réalisation d'ouvrages ou de projets, doit être effectuée dans les conditions stipulées aux articles 31 à 34 du CMP.

2.1.2.2 Seuils de passation de marchés (article 53 du CMP)

Pour l'application des procédures de passation des marchés, il est tenu compte des seuils suivants relatifs à la valeur estimée des marchés, TVA comprises :

SEUILS DE PASSATION DE MARCHES en F CFA			
	Etat / Collectivités locales / Etablissements publics	SN ¹ / SA ² à participation publique majoritaire	Agences et organismes ayant la personnalité morale
Fournitures	50 000 000	60 000 000	60 000 000
Travaux	70 000 000	100 000 000	100 000 000
Prestations intellectuelles	50 000 000	60 000 000	60 000 000
Services	50 000 000	60 000 000	60 000 000

Les marchés dont les montants sont inférieurs aux seuils ci-dessus font l'objet de Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) conformément aux procédures définies par arrêté du Ministre chargé de l'Economie et des Finances.

¹ Sociétés Nationales

² Sociétés Anonymes

2.1.3 Procédures

Le code des marchés publics prévoit cinq (05) procédures d'appel d'offres à savoir :

- ✚ appel d'offres ouvert (articles 66 à 70 du CMP) ;
- ✚ appel d'offres avec pré-qualification (articles 66 à 70 et 71 du CMP) ;
- ✚ appel d'offres ouvert en deux étapes (articles 66 à 70 et 72 du CMP) ;
- ✚ appel d'offres restreint (articles 66 à 70 et 73 du CMP) ;
- ✚ appel d'offres avec concours (articles 66 à 70 et 75 du CMP).

Toutefois, l'appel d'offres ouvert constitue le mode de passation des marchés auquel les autorités contractantes doivent recourir par principe. Il ne peut être dérogé à ce principe que dans les conditions prévues par le CMP.

En effet, le CMP prévoit des procédures spécifiques telles que :

- ✚ l'entente directe qui est applicable dans les cas prévus à l'article 76 du CMP ;
- ✚ la Demande de Renseignements et de Prix (DRP) pour les fournitures, travaux ou services dont la valeur estimée est inférieure aux seuils fixés à l'article 53 du CMP ;
- ✚ la consultation restreinte pour les marchés de prestations intellectuelles ;
- ✚ les marchés à commande ou marchés de clientèle lorsque l'autorité contractante ne peut déterminer à l'avance le volume et le rythme des commandes de fournitures ou services courants nécessaires à ses besoins.

3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

3.1 Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

3.1.1 Présentation de l'Aéroport International Blaise Diagne

La société anonyme « Aéroport International Blaise Diagne -Société Anonyme- AIBD SA », est créée en février 2006. Elle a pour principales missions :

- Financement ;
- Construction ;
- Exploitation ;
- Maintenance ;
- Développement

L'AIBD a pour objet de :

- Résoudre de manière durable les problèmes de sécurité, de sûreté et d'environnement et rétablir une bonne qualité de service de l'aéroport face à la croissance du trafic ;
- Faire de Dakar une plaque tournante ;
- Contribuer à décongestionner la région de Dakar en favorisant l'émergence d'un deuxième pôle économique à l'extérieur de la région ;
- Soutenir la politique de promotion du tourisme et la politique d'exportation des produits de la mer et de l'horticulture ;
- Assurer les conditions d'un développement de la plate-forme à long terme en optimisant les coûts de développement (système modulaire, grande possibilité d'extension)

3.1.2 Commission des marchés

L'Aéroport International Blaise Diagne a mis en place une Commission des Marchés, pour la gestion 2015, par décision signée le 31 décembre 2014 par le Directeur Général. Les copies de la décision ont été transmises à la DCMP et à l'ARMP le 05 janvier 2015 conformément l'article 35 du Code des Marchés Publics.

3.1.3 Cellule de Passation des Marchés

L'Aéroport International Blaise Diagne a mis en place une Cellule de Passation des Marchés, pour la gestion 2015, par note de service signée le 31 décembre 2014 par le Directeur Général. Les copies de la note de service ont été transmises à la DCMP et à l'ARMP le 05 janvier 2015 conformément l'article 35 du Code des Marchés Publics.

Le Coordonnateur de la Cellule a suivi les formations nécessaires pour occuper le poste. Toutefois, nous relevons son manque d'implication dans l'exécution des marchés de l'AIBD.

3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel

Le rapport annuel a été produit et signé par la Cellule de Passation des Marchés. Toutefois sa transmission à la DCMP et à l'ARMP a accusé du retard. Alors que le rapport annuel doit être transmis à la DCMP et à l'ARMP avant le 31 mars de chaque année, la transmission du rapport annuel a été effectuée le 12 mai 2016.

3.1.5 Documents de programmation de la préparation des marchés

3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés

La Cellule de Passation des Marchés de l'Aéroport International Blaise Diagne a établi le Plan de Passation des Marchés au titre de la gestion 2015 conformément à l'article 06 du Code des Marchés Publics.

3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés

L'Aéroport International Blaise Diagne a publié un Avis Général de Passation des Marchés dans le journal le Soleil du 15 janvier 2015 conformément à l'article 06 du Code des Marchés Publics.

3.1.6 Archivage des dossiers

Nous n'avons pas relevé d'anomalies majeures concernant l'archivage des dossiers de marchés de l'Aéroport International Blaise Diagne.

3.1.7 Fichier de fournisseurs agréés

L'Aéroport International Blaise Diagne a mis en place un fichier de fournisseurs agréés. Ce qui constitue une bonne pratique.

3.1.8 Manuel de procédure

Le cycle « passation des marchés » du manuel de procédures de l'Aéroport International Blaise Diagne **n'est pas à jour** par rapport au Code des Marchés Publics (décret n°2014 -1212 du 22 septembre 2014). Nous recommandons une mise à jour des procédures de passation des marchés du manuel de l'AIBD.

3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés

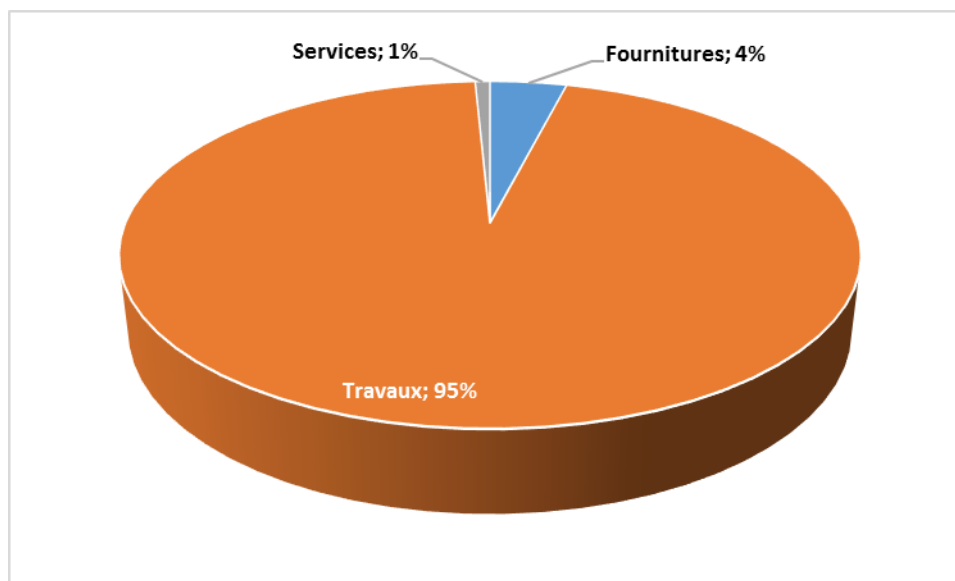
3.2.1 Echantillon

Les travaux d'audit ont porté sur la sélection présentée dans le tableau ci-dessous.

Pour rappel, la sélection des marchés examinés dans le cadre de cette mission a été faite par l'ARMP pour tous les modes de passation sauf pour celle des DRP restreintes qui a été constituée par le Cabinet sur la base de la liste des DRP restreintes obtenue de l'Autorité Contractante conformément aux termes de référence de la mission.

Modes de passation de marchés	Récapitulatif des marchés immatriculés en 2015		Échantillon des marchés examinés lors de la présente revue		%	
	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant
Appel d'offres ouvert (AOO)	4	2 792 034 458	4	2 792 034 458	100%	100%
Appel d'offres restreint (AOR)	-	-	-	-	-	-
Avenant	-	-	-	-	-	-
Entente directe (ED)	-	-	-	-	-	-
Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition ouverte	4	65 147 000	4	65 147 000	100%	100%
Demandes de Renseignements et de Prix Restreintes	5	74 256 569	5	74 256 569	100%	100%
TOTAL	13	2 931 438 027	13	2 931 438 027	100%	100%

La répartition de l'échantillon par nature de marchés est présentée dans le graphe suivant :



Le graphe ci-dessus indique que l'échantillon comprend :

- ✚ 4 % de marchés de fournitures pour un montant de 116 867 319 FCFA
- ✚ 95 % de marchés de travaux pour un montant de 2 792 034 458 FCFA
- ✚ 1% de marchés de services pour un montant de 22 536 250 FCFA

3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables à l'entité audité

Pour l'application des procédures, les seuils de passation de marchés par la procédure de l'appel d'offres ouvert sont fixés ainsi qu'il suit :

SEUILS DE PASSATION DE MARCHES en F CFA	
Travaux	100 000 000
Services et fournitures courantes	60 000 000
Prestations intellectuelles	60 000 000

Les marchés dont les montants sont inférieurs aux seuils ci-dessus font l'objet de Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) conformément à l'article 78 du CMP en vigueur.

3.2.3 Marchés conclus par AOO

3.2.3.1 Marchés supérieurs au seuil de revue de la DCMP

Les marchés ci-dessous ont été revus :

- **Travaux de construction de bâtiments complémentaires sur le site de l'AIDB SA : lot n°1 attribué à Compagnie Sénégalaise des Travaux Publics (CSTP) SARL pour un montant de 824 612 854 FCFA TTC**
- **Travaux de construction de bâtiments complémentaires sur le site de l'AIDB SA : lot n°2 attribué à Compagnie Sénégalaise des Travaux Publics (CSTP) SARL pour un montant de 970 661 724 FCFA TTC**

Il importe de préciser que ces deux marchés ont été lancés en 2014. La Société AIBD était alors régie par son Manuel de passation des marchés approuvé par décret 2011 – 2023 modifiant le décret 2011-1013 du 15 juillet 2011 portant approbation des statuts de la société anonyme dénommée « Aéroport international Blaise Diagne – Société Anonyme –AIBD SA » et approbation de son manuel de procédures de passation des marchés.

- **Travaux de construction de mur de clôture sur le site de l'AIBD SA en deux lots : lot 1 attribué à Ets. Touba Darou Minam pour un montant de 439 085 000 FCFA TTC.**
- **Travaux de construction de mur de clôture sur le site de l'AIBD SA en deux lots : lot 2 attribué à Sope Sérigne Babacar Sy (SSBS) SARL pour un montant de 557 674 880 FCFA TTC.**

Il n'a pas été relevé d'anomalies majeures concernant la passation de ces marchés (lot1 et lot 2). Toutefois, l'exécution a accusé du retard. Les marchés étaient conclus pour un délai d'exécution de six (06) mois à compter de la notification définitive. L'ordre de service pour le lot 1 a été donné le 15 septembre 2015 et le lot 2, le 07 septembre 2015. Par conséquent, les marchés devraient être livrés au plus tard le 15 mars 2016 pour le lot 1 et le 07 mars 2016 pour le lot 2.

Les marchés sont toujours en cours d'exécution. Ils ont été suspendus par ordre de service signé par le Directeur Général le 11 décembre 2015 à cause d'un ensemble de contraintes et difficultés rencontrées pour le démarrage des travaux (garage de réparation de voitures à l'entrée de Kirène, terrains bornés, routes, habitations, terrains de football, fabriques). En outre les populations s'étaient opposées à l'érection du mur.

3.2.3.2 Marchés inférieurs au seuil de revue de la DCMP

Non applicable. L'échantillon ne fait pas mention de marchés inférieurs au seuil de revue de la DCMP.

3.2.4 Marchés conclus par AOR

Non applicable. L'échantillon ne fait pas mention d'appel d'offres restreint.

3.2.5 Marchés de prestations intellectuelles

Non applicable. L'échantillon ne fait pas mention de marchés de prestations intellectuelles.

3.2.6 Marchés conclus par DRP ouverte

Les demandes de renseignements et de prix à compétition ouvertes ci-après ont été examinées :

- Fourniture de deux motos monocylindres et deux véhicules 4x4 station wagon : lot 2 attribué à La Sénégalaise de l'Automobile pour un montant de 27 000 000 FCFA TTC ;
- Fourniture de matériel informatique, matériel de bureau et logiciels en trois lots (lot 1) attribué à BAYE COMPUTER pour un montant de 28 830 000 FCFA TTC ;
- Fourniture de matériel informatique, matériel de bureau et logiciels en trois lots (lot 2) attribué à UNIVERS de l'EQUIPEMENT pour un montant de 3 750 000 FCFA TTC ;
- Fourniture de matériel informatique, matériel de bureau et logiciels en trois lots (lot 3) attribué à Oumou Leader Distribution Equipement pour un montant de 5 567 000 FCFA TTC.

Nous n'avons pas relevé d'anomalies majeures.

3.2.7 Marchés conclus par DRP restreinte

Nous avons revu les Demandes de Renseignements et de Prix à compétition restreinte ci-dessous passées par l'Aéroport International Blaise Diagne au titre de la gestion 2015. Nous n'avons pas relevé d'anomalies majeures.

- Fourniture de Supports de Communication attribué à La Rochette Comptoir Graphique pour un montant de 12 349 000 FCFA TTC ;
- Organisation de la Caravane Médicale d'AIBD SA attribué à CLINIQUE CASAHOUS pour un montant de 22 536 250 FCFA TTC ;
- Acquisition de fournitures de bureau pour AIBD SA attribué à MASTER OFFICE SA pour un montant de 5 751 250 FCFA TTC ;
- Fournitures de Dons de Vivres pour les Villageois Riverains de l'Aéroport International Blaise Diagne attribué à SAHEL EVASIONS pour un montant de 8 214 000 FCFA TTC ;
- Fournitures de Consommables Informatique attribué à OUMOU INFORMATIQUE pour un montant de 25 406 119 FCFA TTC.

3.2.8 Marchés passés par Entente Directe

Non applicable. L'échantillon ne fait pas mention de marchés passés par entente directe.

3.2.9 Avenants

Non applicable. Il n'a pas été relevé d'avenant sur les marchés examinés.

3.2.10 Evaluation des fractionnements potentiels

Nous n'avons pas relevé de cas de fractionnement potentiel sur les DRP passées par l'Aéroport International Blaise Diagne.

3.2.11 Marchés ayant fait l'objet d'un recours auprès du Comité de Règlement des Différends de l'ARMP

Cf. rapport de synthèse.

3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

Nous avons relevé dans le cadre de l'exécution financière des marchés revus, le point ci-après :

- Absence de pénalités de retard concernant la DRP restreinte « Fourniture de Supports de Communication » attribué à La Rochette comptoir graphique pour un montant de 12 349 000 FCFA TTC.

3.4 Constats relatifs à l'Inspection physique

3.4.1 Sélection

Les marchés ci-après ont été sélectionnés pour l'inspection physique :

- Fourniture de deux motos monocylindres et deux véhicules 4x4 station wagon : lot 2 attribué à La Sénégalaise de l'Automobile pour un montant de 27 000 000 FCFA TTC ;
- Fourniture de matériel informatique, matériel de bureau et logiciels en trois lots (lot 1) attribué à BAYE COMPUTER pour un montant de 28 830 000 FCFA TTC ;
- Fourniture de matériel informatique, matériel de bureau et logiciels en trois lots (lot 2) attribué à UNIVERS de l'EQUIPEMENT pour un montant de 3 750 000 FCFA TTC ;
- Fourniture de matériel informatique, matériel de bureau et logiciels en trois lots (lot 3) attribué à Oumou Leader Distribution Equipement pour un montant de 5 567 000 FCFA TTC.
- Fourniture de Supports de Communication attribué à La Rochette Comptoir Graphique pour un montant de 12 349 000 FCFA TTC ;
- Acquisition de fournitures de bureau pour AIBD SA attribué à MASTER OFFICE SA pour un montant de 5 751 250 FCFA TTC.

3.4.2 Travaux effectués

Dans le cadre de l'inspection physique de marchés sélectionnés, nous avons procédé à des :

- Visites des travaux et /ou fournitures livrées;
- Contrôles de conformité des travaux / fournitures par rapport au contrat / devis ;
- Prises de vue.

3.4.3 Résultats

Nous n'avons pas relevé d'anomalies majeures concernant l'existence des fournitures de bureau / matériels contrôlés.

4. SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS

N° d'ordre	Constats	Recommandations	Commentaires de l'AC
Dispositif Organisationnel			
1	Retard dans la transmission du rapport annuel à la DCMP et à l'ARMP. Alors que le rapport annuel doit être transmis à la DCMP et à l'ARMP avant le 31 mars de chaque année, la transmission du rapport annuel a été effectuée le 12 mai 2016.	Nous recommandons à l'AIBD de transmettre le rapport annuel à la DCMP et à l'ARMP avant le 31 mars conformément à l'article premier de l'arrêté N°865 du 22 janvier 2015 relatif à l'organisation et au fonctionnement des cellules de passation des marchés des autorités contractantes.	<i>AIBD étant à présent soumis au Code des Marchés Publics nous veillerons à respecter le délai de transmission du rapport annuel</i>
2	Manque d'implication de la Cellule de Passation des Marchés dans l'exécution des marchés de l'AIBD.	Nous recommandons à l'AIBD d'impliquer d'avantage la Cellule de Passation des Marchés dans l'exécution des Marchés.	<i>Cette recommandation sera prise en compte pour une meilleure implication de la Cellule de Passation de Marchés</i>
3	Le cycle passation des marchés du manuel de procédures de l'Aéroport International Blaise Diagne n'est pas à jour par rapport au Code des Marchés Publics (décret n°2014 - 1212 du 22 septembre 2014).	Nous recommandons une mise à jour des procédures de passation des marchés du manuel de l'AIBD.	<i>Nous veillerons à mettre à jour le Manuel de procédures de l'AIBD SA</i>
4	L'AIBD n'a pas versé à l'ARMP la part qui lui revient sur la vente des Dossiers de marchés (50% de la vente) en violation de l'article 37 du décret n° 2007-546 du 25 AVRIL 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP).	Nous recommandons à l'AIBD de verser à l'ARMP sa part (50% de la vente) de la vente des dossiers d'appel d'offres conformément à l'article 37 du décret n° 2007-546 du 25 AVRIL 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP).	<i>Une régularisation est prévue</i>

N° d'ordre	Constats	Recommandations	Commentaires de l'AC
DRP Restreintes			
1	Non application des pénalités de retard concernant la DRP restreinte « Fourniture de Supports de Communication » attribué à La Rochette comptoir graphique pour un montant de 12 349 000 FCFA TTC ».	Nous recommandons à l'Aéroport International Blaise Diagne d'appliquer les pénalités de retard conformément au contrat signé.	<i>Nous prenons bonne note pour cette recommandation</i>

5. SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES

L'Aéroport International Blaise Diagne n'a pas fait l'objet de revue antérieure diligentée par l'ARMP.

6. STATISTIQUES DES ANOMALIES

Cf. synthèse des non conformités et recommandations

7. ANNEXE

7.1 Réponses de l'Autorité Contractante

Cf tableau « Synthèse des non conformités et recommandations ».

7.2 Réponses du cabinet aux commentaires de l'Autorité Contractante

Cf tableau « Synthèse des non conformités et recommandations ».

7.3 Situation sur les ventes des dossiers d'appels d'offres par l'AC

L'AIBD n'a pas effectué le reversement de la part de l'ARMP sur la vente des Dossiers de marchés (50% de la vente) en violation de l'article 37 du décret n° 2007-546 du 25 AVRIL 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP).

La situation de la vente des Dossiers de marchés de l'Aéroport International Blaise Diagne se présente comme suit :

MOIS	MARCHES	MONTANT
Mars	Mur de clôture	2 600 000
Août	Acquisition mat inf, de bureau et logiciel	500 000
Août	Entretien de véhicule	90 000
Août	Acquisition de 02 motos et 02 véhicules 4X4	75 000
Octobre	Logement d'astreinte (Bâtiments ASECNA)	2 250 000
Novembre	Logement d'Astreinte (Bâtiments ASECNA)	500 000
Décembre	VRD	800 000
Total		6 815 000